

● Relevé de décisions du Conseil d'administration

Réunion du
27 novembre 2025

1. Présents

Participants avec voix délibérative

- M. André Schwob par le Président d'Inria,
- Mme Isabelle Amaglio-Terisse par le ministère en charge de l'industrie
- Mme Mireille Campana par le ministère en charge des communications électroniques
- M. Boris Dintrans nommé par le ministère en charge de la recherche, ayant donné procuration à Mme Mireille Campana
- M. Luc Saccavini par le Président d'Inria
- M. Sébastien Almiron par le collège « bureaux d'enregistrement »
- M. Eric Lantonnet par le collège « bureaux d'enregistrement »
- M. Nicolas Pawlak par le collège « utilisateurs »
- M. Paul Perpère par le collège « utilisateurs »
- M. Raft Razafindrakoto, par le collège « international »

Participants avec voix consultative

- M. Pierre Bonis, Directeur général, Afnic
- M. Laurent Toutain, Président du Conseil scientifique

Autres participants

- M. Benoit Ampeau, Directeur partenariats et innovation, Afnic
- Mme Gabrielle Apfelbaum, Directrice communication, Afnic
- Mme Sophie Canac, Responsable gouvernance associative, Afnic
- Mme Caroline Duval-Favre, Directrice achats et finance, Afnic
- Mme Marianne Georgelin, Directrice juridique, Afnic
- M. Régis Massé, Directeur des systèmes d'information, Afnic
- Mme Emilie Turbat, Directrice marketing et commercial, Afnic

2. Documents de travail

- Convocation
- Liste des participants
- Ordre du jour
- Modèle de lettre de procuration
- Projets de résolutions soumises à l'approbation du conseil d'administration
- Support de présentation
- Procès-verbal de la réunion du 1^{er} octobre 2025
- Tableau de bord d'octobre 2025

3. Ordre du jour

- Accueil et désignation du secrétaire de séance
- Approbation du PV du CA du 1^{er} octobre 2025
- Point d'actualité et suivi des demandes exprimées en CA
- Tableau de bord
- Rapport sur les Comités de Concertation Utilisateurs et BE
- Adoption Stratégie 2026–2028 et priorités et objectifs du plan d'action 2026
- Rapport du comité Finances
- Finances : atterrissage 2025 et des prévisions budgétaires 2026
- Tarifs adhésion 2026
- Calendrier 2026 des réunions CA et associatives
- Discussion sur les points de substance et d'information des prochains CA
- Points divers

4. Relevé de décisions

Résolution 1 :

Approbation du compte-rendu du CA du 1^{er} octobre 2025

Le Conseil d'Administration approuve le projet de compte-rendu de la réunion du 1^{er} octobre 2025.

Résolution 2

Stratégie 2026-2028

Le conseil d'administration approuve la stratégie présentée pour les années 2026 à 2028 portant sur les axes suivants :

- Conforter le dynamisme commercial du .fr pour en faire un outil d'autonomie et de souveraineté numériques françaises.
- Affirmer l'Afnic comme registre internet de référence en Europe pour un internet sûr, sécurisé, et limitant les abus.
- S'appuyer sur le modèle associatif et multiacteurs de l'Afnic pour un internet sobre, solidaire et responsable.
- Affirmer la dimension centre de ressources et d'expertises de l'Afnic en développant les compétences des collaboratrices et des collaborateurs et les capacités techniques et organisationnelles de l'association.

Résolution 3

Priorités stratégiques 2026

Le Conseil d'administration approuve les priorités de l'année 2026 telles que déclinées à partir des objectifs stratégiques 2026-2028.

Résolution 4

Budget 2026

Sur rapport du comité finances & gestion des risques, le Conseil d'administration, tenant compte de la prévision pluriannuelle présentée, arrête le budget de l'année 2026 comprenant :

24 730 k€ de produits d'exploitation

23 217 k€ de charges d'exploitation

1 512 k€ de résultat d'exploitation

1 253 k€ de résultat net comptable

Résolution 5

Tarifs adhésions 2026

Le conseil d'administration fixe le montant des cotisations annuelles pour l'année 2026 comme suit :

- Bureau d'enregistrement : 190 euros TTC
- Utilisateur Personne morale : 190 euros TTC
- Utilisateur Personne physique : 50 euros TTC
 - Tarif réduit pour les Utilisateurs Personne physique étudiant (sur présentation d'un justificatif) : 20 euros TTC
- Correspondant du Collège International : 50 euros HT

Résolution 6

Feuille de route 2026 du Conseil d'administration

Le conseil d'administration adopte la feuille de route 2026 discutée en séance.

Fait à Guyancourt, le 27 novembre 2025

Le président

L'administrateur

Le secrétaire de séance

André Schwob

Sophie Canac